

***PLAN OPERATIVO MULTIANUAL***  
***-POM- 2025-2029***  
***Y***  
***PLAN OPERATIVO ANUAL***  
***-POA- 2025***

*Guatemala, agosto 2024*



**LA INFRASCrita SECRETARIA GENERAL DE LA SECRETARÍA NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN DE BIENES EN EXTINCIÓN DE DOMINIO**

**C E R T I F I C A**

Que tiene a la vista el Libro de Actas del Consejo Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio, debidamente autorizado por la Contraloría General de Cuentas, en el cual consta en los folios 002367 al 002392, obra el **ACTA NÚMERO DIEZ GUIÓN DOS MIL VEINTICUATRO (10-2024)** de fecha veintinueve de agosto de dos mil veinticuatro, de la **SESIÓN ORDINARIA OCHO GUIÓN DOS MIL VEINTICUATRO (8-2024)** de ese Consejo Nacional, en la cual se conoció el **PUNTO CATORCE**, el que textualmente dice: *“APROBACIÓN PLAN OPERATIVO MULTIANUAL 2025-2029 Y PLAN OPERATIVO ANUAL 2025. La Secretaria General, manifiesta que SEGEPLAN, aprobó los instrumentos de planificación denominados Plan Operativo Multianual dos mil veinticinco guion dos mil veintinueve (2025-2029) y Plan Operativo Anual dos mil veinticinco (2025), instrumentos que fueron calificados con cien (100) puntos, los cuales se adecuaron al techo presupuestario autorizado por el Ministerio de Finanzas Públicas para el año dos mil veinticinco (2025), por lo que, si no hay inconveniente, solicita a la Presidenta del CONSEJO someterlo a aprobación. La Presidenta lo somete a aprobación y a continuación, los miembros de CONABED, aprueban por unanimidad el Plan Operativo Multianual dos mil veinticinco guion dos mil veintinueve (2025-2029) y el Plan Operativo Anual dos mil veinticinco (2025).”*





Secretaría  
**Nacional de Administración de  
Bienes en Extinción de Dominio**  
Secretaría General

Y, para los usos legales que al Departamento de Planificación y Estadística de la Dirección de Informática y Estadística de la Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio, le corresponda, extendiendo la presente Certificación en dos hojas de papel bond con membrete de Secretaría General, impresas en su lado anverso, las cuales numero, sello y firmo. En la ciudad de Guatemala, el treinta de septiembre de dos mil veinticuatro.



*Gloria Verónica Guillermo Lomas*  
Secretaria General

***PLAN OPERATIVO MULTIANUAL***  
***2025-2029***  
***Y***  
***PLAN OPERATIVO ANUAL***  
***2025***

*Gloria Verna Guillermo Lemus*  
*Secretaria General*

## Índice

<b>Contenido</b>	<b>Págs.</b>
Siglas y acrónimos .....	4
Presentación .....	5
1. Análisis de vinculación institucional .....	7
2. Planificación operativa multianual.....	10
3. Mecanismo de seguimiento a nivel multianual.....	11
4. Planificación anual y cuatrimestral.....	14
5. Red de categorías programáticas .....	15
6. Programación mensual del producto, subproducto y acciones.....	16
7. Seguimiento a nivel anual.....	16
8. Estructura presupuestaria.....	16
9. Matrices de seguimiento 2025 .....	17
10. Anexos.....	18
Hoja de elaboración .....	31

## Siglas y acrónimos

- **CONABED** Consejo Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio.
- **CGC** Contraloría General de Cuentas.
- **DIE** Dirección de Informática y Estadística.
- **DPE** Departamento de Planificación y Estadística.
- **DTP** Dirección Técnica del Presupuesto.
- **FODA** Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.
- **LED** Ley de Extinción de Dominio.
- **LOP** Ley Orgánica del Presupuesto.
- **MINFIN** Ministerio de Finanzas Públicas.
- **MINGOB** Ministerio de Gobernación.
- **MP** Ministerio Público.
- **ODS** Objetivo de Desarrollo Sostenible.
- **OJ** Organismo Judicial.
- **PEI** Plan Estratégico Institucional.
- **PGG** Política General de Gobierno.
- **POA** Plan Operativo Anual.
- **POM** Plan Operativo Multianual.
- **SEGEPLAN** Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia.
- **SENABED** Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio.

## **Presentación**

La Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio, presenta el Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 y el Plan Operativo Anual -POA- 2025, tomando como línea base la planificación, objetivos y resultados del Plan Estratégico Institucional -PEI- 2021-2025 elaborado por la Secretaría General y validado por las Direcciones y Unidades que conforman la estructura organizacional.

En el presente documento, se definen objetivos estratégicos, operativos y financieros que cada unidad organizacional proyecta ejecutar durante el año 2025 con una proyección multianual al 2029, en concordancia con la Política General de Gobierno 2024-2028 y Plan Nacional de Desarrollo K'atun, Nuestra Guatemala 2032, también se proyectan metas y objetivos específicos en las matrices -POM- 2025-2029 y POA 2025, lo cual permite orientar las acciones institucionales y coadyuvar con las estrategias de desarrollo nacional implementadas por el Estado de Guatemala. El presente instrumento es elaborado por las máximas autoridades de la Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio, permitiendo con ello disponer de una herramienta para la orientación y cumplimiento de las metas y objetivos establecidos, así como una ejecución presupuestaria eficiente.

Este documento, sustenta su contenido en los ejes estratégicos institucionales planteados en el Plan Estratégico Institucional, siendo estos:

- A. Control y Registro de Bienes.
- B. Administración de Bienes.
- C. Administración de Inversiones.
- D. Administración eficiente de los recursos institucionales.

*Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio*  
*Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 Y*  
*Plan Operativo Anual -POA- 2025*



- E. Fortalecimiento Institucional.
- F. Control Interno.
- G. Transparencia y Comunicación.

**El Plan Operativo Multianual** se proyecta para un periodo de cinco años (2025-2029), asimismo, este instrumento pretende establecer las principales líneas de acción para ajustarlas al techo presupuestario asignado para cada ejercicio fiscal, cumpliendo con ello, con lo estipulado en la Ley Orgánica del Presupuesto (Decreto Número 101-97 del Congreso de la República de Guatemala) y siguiendo los lineamientos de trabajo de las máximas autoridades de la Institución.

**El Plan Operativo Anual** se elabora con una vigencia presupuestaria de un año (2025) con la proyección de metas y objetivos de cada una de las unidades organizacionales que conforman la Institución.

La Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio mediante el Plan Operativo Multianual 2025-2029 y el Plan Operativo Anual 2025, reitera su compromiso con los más altos estándares de transparencia, integridad y eficiencia para el cumplimiento de su mandato y promueve desde todas las perspectivas de la gestión pública, el control interno, la participación ciudadana y la integralidad de los principios más elementales en cumplimiento de sus obligaciones en beneficio del Estado de Guatemala.

***Gloria Verna Guillermo Lemus***  
***Secretaria General***

***Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio***

## **1. Análisis de vinculación institucional**

El Plan Nacional de Desarrollo K'atun, Nuestra Guatemala 2032, fue elaborado en cumplimiento del mandato constitucional de formular las políticas de desarrollo del país, e instruye al Organismo Ejecutivo para que de forma coordinada inicie el proceso de socialización e implementación. El plan está conformado por cinco ejes, los cuales constituyen la Política Nacional de Desarrollo de largo plazo que articule las políticas, planes, programas, proyectos e inversiones. Se incluyen, igualmente, metas, resultados y lineamientos.

La Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio, está vinculada al eje “Estado como garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo” y al Objetivo de Desarrollo Sostenible 16, “Paz, justicia e instituciones sólidas”, teniendo como prioridad el fortalecimiento de las capacidades de las instituciones del Estado para responder a los desafíos del desarrollo, naciendo de esta vinculación nuestro objetivo general institucional.

Asimismo, se encuentra vinculada al resultado 3.1, “hacia 2020 el Organismo Ejecutivo, por medio de un proceso participativo integral, ha diseñado e implementado mecanismos y herramientas de ética pública, así como mecanismos de mediación educativa que permitan transformar los imaginarios colectivos relacionados con la transparencia y la probidad”.

Es importante mencionar, que para dar seguimiento a este resultado se han implementado disposiciones institucionales que promueven la ética, la transparencia y la rendición de cuentas.

**Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio**  
**Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 Y**  
**Plan Operativo Anual -POA- 2025**



Posteriormente, se llevó a cabo un ejercicio a nivel nacional de evaluación a las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo K´atun, Nuestra Guatemala 2032 y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, con la participación de representantes de la sociedad civil, sector público, sector privado y la cooperación internacional y con la aprobación del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural, siendo producto de este ejercicio el establecimiento específico de diez Prioridades Nacionales de Desarrollo, de ellas se derivan 16 Metas Estratégicas de Desarrollo, de las cuales la Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio contribuye de manera directa en la prioridad 7, “Fortalecimiento Institucional Seguridad y Justicia” y a la Meta 16.6, “Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles”.

Por último, la Política General de Gobierno 2024-2028, aprobada por Acuerdo Gubernativo Número 41-2024 de fecha 22 de marzo de 2024, se sustenta en Ejes y Líneas Estratégicas, de los cuales se deriva la vinculación de la Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio, a los ejes siguientes: Eje 1: “Hacia una Función Pública Legítima y Eficaz” y el Eje 6: “Avance para Disminuir la Brecha Digital con Tecnología e Innovación”.

Es importante mencionar que desde el Eje K´atun, los Objetivos de Desarrollo Sostenible, las Prioridades de Nación hasta la Política General de Gobierno, la Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio, se encuentra vinculada al fortalecimiento, la seguridad y la justicia de las instituciones del Estado, así como a fortalecerse de forma responsable y transparente en todos sus niveles, de igual forma está comprometida a reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas.

# ***PLAN OPERATIVO MULTIANUAL*** ***-POM- 2025-2029***

## **2. Planificación operativa multianual**

La matriz de la Planificación Operativa Multianual, muestra productos y subproductos con sus respectivas metas físicas, así como el presupuesto necesario para el cumplimiento de lo programado, la producción institucional es planificada por las Unidades Sustantivas y Administrativas de la Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio, que benefician con el cumplimiento de sus atribuciones, al Consejo Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio, las intervenciones que se realizarán contemplan una temporalidad de cinco años (2025-2029) y la territorialidad corresponde en la República de Guatemala. (Ver anexo I)

Los productos y subproductos planteados en la Red de Categorías Programáticas de la Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de dominio, son los siguientes:

Productos y Subproductos identificados con mismo nombre:

1. Dirección y Coordinación.

Este producto y subproducto enmarca las metas físicas y financieras que contempla alcanzar la Secretaría General y la Secretaría General Adjunta.

2. Servicios de Administración Financiera.

Este producto y subproducto enmarca las metas físicas y financieras que contemplan alcanzar las Direcciones y Unidades que coadyuvan a los ejes de la administración eficiente de los recursos y al fortalecimiento institucional en materia financiera, legal, informática y estadística, auditoría y control interno.

3. Planes anuales de monetización y mercado e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio de CONABED.

Este producto y subproducto enmarca las metas físicas y financieras que contempla alcanzar la Dirección de Administración de Bienes.

4. Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del CONABED.  
Este producto y subproducto enmarca las metas físicas y financieras que contempla alcanzar la Dirección de Control y Registro de Bienes.
5. Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del CONABED.  
Este producto y subproducto enmarca las metas físicas y financieras que contempla alcanzar la Unidad de Inversiones.
6. Informe de gestión y registro de contratistas en beneficio del CONABED.  
Este producto y subproducto enmarca las metas físicas y financieras que contempla alcanzar la Unidad de Registro de Contratistas.

### **3. Mecanismo de seguimiento a nivel multianual**

A través de esta matriz, se observa la proyección multianual de 2025 al 2029 del resultado final institucional tomando como línea base la monetización de los arrendamientos y públicas subastas establecido en el año 2020, el cual ascendía a Q. 3,728,524.33, mostrando el desenvolvimiento esperado de acuerdo a la proyección antes citada. Además, en el seguimiento a nivel multianual de los productos, se detalla las metas físicas planificadas multianualmente, en las cuales su cumplimiento será verificado de forma anual a través de la operatividad del Plan Operativo Multianual.

Para garantizar el cumplimiento de las metas físicas y financieras planificadas para los productos y subproductos, se realizó el análisis a la línea base del año 2020, en la cual el indicador del Resultado Final proyectado en el Plan Estratégico Institucional 2021-2025 de la Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio, se describe como “Incremento de la productividad en un 20% de los arrendamientos y públicas subastas de los bienes administrados” formulado de la forma siguiente:

**Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio**  
**Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 Y**  
**Plan Operativo Anual -POA- 2025**



“Rendimiento obtenido de arrendamientos y públicas subastas en el 2020 /  
Rendimiento obtenido de arrendamientos y públicas subastas en el 2025.

Asimismo, los indicadores de los productos y subproductos estarán siendo medidos a través de documentos, eventos, planes e incrementos de porcentajes, siendo su formula la siguiente: documentos, eventos, planes e incrementos de porcentajes programados / documentos, eventos, planes e incrementos de porcentajes entregados. (Ver anexo II)

# ***PLAN OPERATIVO ANUAL*** ***-POA- 2025***

#### **4. Planificación anual y cuatrimestral**

Esta matriz muestra la vinculación institucional con las Prioridades Nacionales de Desarrollo, Metas Estratégicas de Desarrollo, la Política General de Gobierno 2024-2028, los resultados institucionales (Final, Intermedios e Inmediatos), productos y subproductos, los cuales se detallan con la unidad de medida en la que se entregaran los bienes y servicios al Consejo Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio, además de establecer como cobertura en la República de Guatemala como priorizado.

Esta información se especifica de forma cuatrimestral, mostrando las metas físicas y financieras de cada una de las intervenciones y sus subproductos. (Ver anexo III).

Los productos y subproductos planteados para la Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio son los siguientes:

Productos y Subproductos identificados con mismo nombre:

1. Dirección y Coordinación.

Este producto y subproducto enmarca las metas físicas y financieras que contempla alcanzar la Secretaría General y la Secretaría General Adjunta.

2. Servicios de Administración Financiera.

Este producto y subproducto enmarca las metas físicas y financieras que contemplan alcanzar las Direcciones y Unidades que coadyuvan a los ejes de la administración eficiente de los recursos y al fortalecimiento institucional en materia financiera, legal, informática y estadística, auditoría y control interno.

3. Planes anuales de monetización y mercadeo e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio del CONABED.

Este producto y subproducto enmarca las metas físicas y financieras que contempla alcanzar la Dirección de Administración de Bienes.

4. Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del CONABED.

Este producto y subproducto enmarca las metas físicas y financieras que contempla alcanzar la Dirección de Control y Registro de Bienes.

5. Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del CONABED.

Este producto y subproducto enmarca las metas físicas y financieras que contempla alcanzar la Unidad de Inversiones.

6. Informe de gestión y registro de contratistas en beneficio del CONABED.  
Este producto y subproducto enmarca las metas físicas y financieras que contempla alcanzar la Unidad de Registro de Contratistas.

## **5. Red de categorías programáticas**

La matriz de la Red de Categorías Programáticas son unidades de programación de recursos que cumplen una doble función:

1. Delimitar el ámbito de las diversas acciones presupuestarias.
2. Permitir la jerarquización de las acciones presupuestarias en orden a su relevancia.

En ese sentido la Red de Categoría Programáticas de la Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio, fue consensuada con la Dirección Administrativa Financiera y Secretaría General y los Entes Rectores, SEGEPLAN y DTP de MINFIN, con el objetivo de tener una estructura que identifique dentro de los Sistemas Gubernamentales la producción institucional, el cual refleja el resultado institucional, productos,

subproductos, unidad de medida, programas, subprogramas, proyectos, actividades, obras, descripción de la estructura programática y su funcionalidad. (Ver anexo IV)

## **6. Programación mensual del producto, subproducto y acciones**

La planificación mensual de metas físicas y financieras de los productos, subproductos y acciones institucionales, obedece a la planificación elaborada por las Unidades Sustantivas y Administrativas de la Secretaría Nacional, para el logro de los resultados establecido en el Plan Operativo Anual 2025. (Ver anexo V)

## **7. Seguimiento a nivel anual**

Para el seguimiento de la planificación anual se realizará el monitoreo respectivo a las metas físicas contempladas a nivel producto y subproducto, se plantean las matrices detallando los indicadores de estos, con ello medir el avance en el cumplimiento de las metas planificadas en el Plan Operativo Anual 2025. (Ver anexo VI)

## **8. Estructura presupuestaria**

El Ministerio de Finanzas Públicas como órgano rector del proceso presupuestario público, de conformidad con lo que establece el la literal c) del artículo 9, del Decreto 101-97 Ley Orgánica del Presupuesto, le corresponde dictar las normas técnicas para la formulación, programación de la ejecución, modificaciones y evaluación de los presupuestos de los Organismos del Estado, entidades descentralizadas y autónomas.

*Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio*  
*Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 Y*  
*Plan Operativo Anual -POA- 2025*

Derivado a lo anterior la Dirección Administrativa Financiera, de la Secretaría Nacional elaboró la estructura presupuestaria donde refleja programas, subprogramas, proyectos, actividades, obra, renglón, ubicación geográfica, fuente de financiamiento, organismo y correlativo, que tendrán vinculación con la producción institucional. (Ver anexo VII)

## **9. Matrices de seguimiento 2025**

Estas matrices fueron elaboradas por el Departamento de Planificación y Estadística con el objetivo de que las diferentes unidades organizacionales de la Secretaría General, puedan dar cumplimiento con las metas establecidas dentro de los diferentes planes institucionales. (Ver anexo VIII)

**Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio**  
**Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 Y**  
**Plan Operativo Anual -POA- 2025**

**10. Anexos.**

**A. Anexo I.**

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL																SPPD-17
PRODUCTO / SUBPRODUCTO	PRODUCTOS DE MAYOR CONTRIBUCIÓN A LA POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO (1/0)	COBERTURA DE DEPARTAMENTOS	COBERTURA DE MUNICIPIOS	IDENTIFICAR PRODUCTOS / SUBPRODUCTOS DE RECUPERACIÓN (SI APLICA) (1)	UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO										
						2025		2026		2027		2028		2029		
						Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	
Producto 1:	Dirección y Coordinación	0	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	12	Q 5,423,905.00	12	Q 5,923,905.00	12	Q 5,423,905.00	12	Q 5,423,905.00	12	Q 5,423,905.00
Subproducto 1:	Dirección y Coordinación	0	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	12	Q 5,423,905.00	12	Q 5,923,905.00	12	Q 5,423,905.00	12	Q 5,423,905.00	12	Q 5,423,905.00
Producto 2:	Servicios de Administración Financiera	0	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	12	Q 16,199,594.00	12	Q 16,699,594.00	12	Q 18,204,594.00	12	Q 19,207,094.00	12	Q 20,210,219.00
Subproducto 1:	Servicios de Administración Financiera	0	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	12	Q 16,199,594.00	12	Q 16,699,594.00	12	Q 18,204,594.00	12	Q 19,207,094.00	12	Q 20,210,219.00
Producto 3:	Planes anuales de monetización y mercadeo e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio del CONABED	1	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	12	Q 3,810,495.00	12	Q 4,060,495.00	12	Q 3,805,470.00	12	Q 3,805,470.00	12	Q 3,805,470.00
Subproducto 1:	Planes anuales de monetización y mercadeo e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio del CONABED	1	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	12	Q 3,810,495.00	12	Q 4,060,495.00	12	Q 3,805,470.00	12	Q 3,805,470.00	12	Q 3,805,470.00
Producto 4:	Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del CONABED	1	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	12	Q 5,307,147.00	12	Q 5,557,147.00	12	Q 5,307,172.00	12	Q 5,304,672.00	12	Q 5,551,547.00
Subproducto 1:	Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del CONABED	1	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	12	Q 5,307,147.00	12	Q 5,557,147.00	12	Q 5,307,172.00	12	Q 5,304,672.00	12	Q 5,551,547.00
Producto 5:	Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del CONABED	1	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	12	Q 658,880.00								
Subproducto 1:	Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del CONABED	1	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	12	Q 658,880.00								
Producto 6:	Informe de gestión y registro de contratistas en beneficio del CONABED	1	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	12	Q 849,979.00								
Subproducto 1:	Informe de gestión y registro de contratistas en beneficio del CONABED	1	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	12	Q 849,979.00								
<b>TOTAL</b>								<b>Q 32,250,000.00</b>		<b>Q 33,750,000.00</b>		<b>Q 34,250,000.00</b>		<b>Q 35,250,000.00</b>		<b>Q 36,500,000.00</b>

**Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio**  
**Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 Y**  
**Plan Operativo Anual -POA- 2025**

**B. Anexo II**

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL																	SPPD-19	
PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA DEL PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE PRODUCTOS												TOTAL META MULTIANUAL		
				AÑO	LINEA DE BASE		2025		2026		2027		2028		2029		2025-2029	
					Datos Absolutos	Datos Relativos	META		Datos absolutos	Datos Relativos								
							Datos Absolutos	Datos Relativos										
Producto 1: Dirección y Coordinación.	Documento	Dirección y Coordinación	Número de documentos programados/Número de documentos entregados	2021	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%
Producto 2: Servicios de Administración Financiera.	Documento	Servicios de Administración Financiera	Número de documentos programados/Número de documentos entregados	2021	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%
Producto 3: Planes anuales de monetización y mercadeo e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio del Consejo Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio.	Documento	Gestión de la Dirección de Administración de Bienes	Número de documentos programados/Número de documentos entregados	2021	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%
Producto 4: Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del Consejo Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio.	Documento	Gestión de la Dirección de Control y Registro de Bienes	Número de documentos programados/Número de documentos entregados	2021	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%
Producto 5: Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del Consejo Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio.	Documento	Gestión de la Unidad de Inversiones	Número de documentos programados/Número de documentos entregados	2021	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%
Producto 6: Informe de gestión y registro de contratistas en beneficio del Consejo Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio.	Documento	Gestión de la Unidad de Registro de Contratistas	Número de documentos programados/Número de documentos entregados	2021	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%

**Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio**  
**Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 Y**  
**Plan Operativo Anual -POA- 2025**

FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL

SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DE INDICADOR DEL SUBPRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE SUBPPRODUCTOS												TOTAL META MULTIANUAL		
				AÑO	LINEA DE BASE		2025		2026		2027		2028		2029		2025-2029	
					META		META		META		META		META		META		Datos absolutos	Datos Relativos
					Datos Absolutos	Datos Relativos												
Subproducto 1: Dirección y Coordinación.	Documento	Dirección y Coordinación	Número de documentos programados/Número de documentos entregados	2021	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%
Subproducto 2: Servicios de Administración Financiera.	Documento	Servicios de Administración Financiera	Número de documentos programados/Número de documentos entregados	2021	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%
Subproducto 3: Planes anuales de monetización y mercadeo e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio del Consejo Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio.	Documento	Gestión de la Dirección de Administración de Bienes	Número de documentos programados/Número de documentos entregados	2021	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%
Subproducto 4: Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del Consejo Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio.	Documento	Gestión de la Dirección de Control y Registro de Bienes	Número de documentos programados/Número de documentos entregados	2021	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%
Subproducto 5: Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del Consejo Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio.	Documento	Gestión de la Unidad de Inversiones	Número de documentos programados/Número de documentos entregados	2021	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%
Subproducto 6: Informe de gestión y registro de contratistas en beneficio del Consejo Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio.	Documento	Gestión de la Unidad de Registro de Contratistas	Número de documentos programados/Número de documentos entregados	2021	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%

## Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio

### Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 Y

### Plan Operativo Anual -POA- 2025

## C. Anexo III

PLAN OPERATIVO ANUAL													SPD-20									
VINCULACIÓN INSTITUCIONAL		POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028				RESULTADO INSTITUCIONAL			PRODUCTO / SUBPRODUCTO	PRODUCTOS DE MAYOR CONTRIBUCIÓN A LA POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO (1 / 6)	COBERTURA DE DEPARTAMENTOS	COBERTURA DE MUNICIPIOS	IDENTIFICAR PRODUCTOS / SUBPRODUCTOS DE RECUPERACIÓN (DE APLICAR) (1)	UNIDAD DE MEDIDA	2025							
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	Líneas Estratégicas	Descripción de Resultado	Nivel	Final	Intermedio							Inmediato	Cuatrimestre 1	Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual	
														Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 10.6. Crear instituciones eficientes, responsables y transparentes a todos los niveles.	N/A	Eje 1: Hacia una Nación Pública Digital con Tecnología e Innovación. Eje 6: Avances para Dinamizar la Economía Digital con Tecnología e Innovación.	<p>Eje 1: Fortalecer mecanismos de Gobierno Abierto y Electrónico, en coordinación con la transparencia y la rendición de cuentas, actuando las bases para la incorporación y participación de todos los sectores de la sociedad civil en la toma de decisiones.</p> <p>Eje 6: Promover medidas conexas, inmediatas y efectivas en orden de la coordinación y colaboración con la administración pública, implementación de mecanismos institucionales desde la prevención, el fortalecimiento de la función pública, la ética en los servidores y funcionarios públicos y la responsabilidad social en todos los ámbitos.</p> <p>Eje 6: Fortalecer y hacer eficientes los servicios públicos por medio de las herramientas del gobierno electrónico para estimular procesos e inversiones incrementando la productividad institucional, considerando los arrendamientos y las públicas subastas que realiza la Dirección de Administración de Bienes.</p>	Incremento de la productividad institucional.	Sin Resultado	Sin Resultado	Sin Resultado	Producto 1: Dirección y Coordinación.	0	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	4	Q 1,807,968.00	4	Q 1,807,968.00	4	Q 1,807,968.00	12	Q 5,423,905.00
									Subproducto 1: Dirección y Coordinación.	0	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	4	Q 1,807,968.00	4	Q 1,807,968.00	4	Q 1,807,968.00	12	Q 5,423,905.00
									Producto 2: Servicios de Administración Financiera.	0	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	4	Q 5,399,864.00	4	Q 5,399,864.00	4	Q 5,399,864.00	12	Q 16,199,594.00
									Subproducto 1: Servicio de Administración Financiera.	0	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	4	Q 5,399,864.00	4	Q 5,399,864.00	4	Q 5,399,864.00	12	Q 16,199,594.00
									Producto 3: Planes anuales de monetización y mercado e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio del CONABED.	1	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	4	Q 1,270,165.00	4	Q 1,270,165.00	4	Q 1,270,165.00	12	Q 3,810,495.00
									Subproducto 1: Planes anuales de monetización y mercado e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio del CONABED.	1	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	4	Q 1,270,165.00	4	Q 1,270,165.00	4	Q 1,270,165.00	12	Q 3,810,495.00
									Producto 4: Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del CONABED.	1	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	4	Q 1,769,049.00	4	Q 1,769,049.00	4	Q 1,769,049.00	12	Q 5,307,147.00
									Subproducto 1: Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del CONABED.	1	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	4	Q 1,769,049.00	4	Q 1,769,049.00	4	Q 1,769,049.00	12	Q 5,307,147.00
									Producto 5: Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del CONABED.	1	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	4	Q 219,626.00	4	Q 219,626.00	4	Q 219,626.00	12	Q 658,880.00
									Subproducto 1: Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del CONABED.	1	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	4	Q 219,626.00	4	Q 219,626.00	4	Q 219,626.00	12	Q 658,880.00
									Producto 6: Informe de gestión y registro de contrastes en beneficio del CONABED.	1	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	4	Q 283,326.00	4	Q 283,326.00	4	Q 283,326.00	12	Q 849,979.00
									Subproducto 1: Informe de gestión y registro de contrastes en beneficio del CONABED.	1	República de Guatemala	República de Guatemala	No aplica	Documento	4	Q 283,326.00	4	Q 283,326.00	4	Q 283,326.00	12	Q 849,979.00
<b>TOTAL</b>														<b>Q 10,749,998.00</b>	<b>Q 10,749,998.00</b>	<b>Q 10,750,004.00</b>	<b>Q 32,250,006.00</b>					

**Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio**  
**Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 Y**  
**Plan Operativo Anual -POA- 2025**

**D. Anexo IV**

Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio -SENABED-  
Vinculación de Resultados, Productos y Subproductos con la Red de Categorías Programáticas  
Formulación Presupuestaria 2025 y Multianual 2025-2029

Resultado Institucional	Producto/ Subproducto	Unidad de Medida	PRG	SPR	PRY	ACT	OBR	Descripción de la Estructura Programática	FFD
Sin resultado			01					ACTIVIDADES CENTRALES	
				00				SIN SUBPROGRAMA	
					000			SIN PROYECTO	
	Dirección y Coordinación	Documento				001		DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN	30201
	Dirección y Coordinación	Documento							
	Servicios de Administración Financiera	Documento				002		SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA	30201
Servicios de Administración Financiera	Documento								
							000	SIN OBRA	
Para el 2025 se ha incrementado un 20,0% la productividad de los arrendamientos y las públicas subasta de los bienes administrados (Q. 3,728,542.33 en 2020 a Q.4,474,250.80 en 2025)			11					ADMINISTRACIÓN DE BIENES Y RECURSOS DEL CONABED	
				00				SIN SUBPROGRAMA	
					000			SIN PROYECTO	
	Planes anuales de monetización y mercadeo e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio del CONABED	Documento				001		SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES	30201
	Planes anuales de monetización y mercadeo e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio del CONABED	Documento							
	Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del CONABED	Documento				002		SERVICIOS DE CONTROL Y REGISTRO DE BIENES CON MEDIDA CAUTELAR	30201
Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del CONABED	Documento								
							000	SIN OBRA	
Sin resultado			12					SERVICIOS DE INVERSIONES Y REGISTRO DE CONTRATISTAS	
				00				SIN SUBPROGRAMA	
					000			SIN PROYECTO	
	Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del CONABED	Documento				001		SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE INVERSIONES	30201
	Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del CONABED	Documento							
	Informe de gestión y registro de contratistas en beneficio del CONABED	Documento				002		SERVICIOS DE REGISTRO DE CONTRATISTAS	30201
Informe de gestión y registro de contratistas en beneficio del CONABED	Documento								
							000	SIN OBRA	

Los productos se identifican con negrilla.  
PRG= programa; SPR=Subprograma; PRY=Proyecto; ACT=Actividad; OBR=Obra  
FFD=Finalidad, Función y División

**Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio**  
**Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 Y**  
**Plan Operativo Anual -POA- 2025**

**E. Anexo V**

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES															SPPD-22									
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO /ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025															
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FÍSICA Y FINANCIERA			
1	0	0	1	0	0	Producto 1:	Dirección y Coordinación.	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
								Meta financiera	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,993.00	Q 451,993.00	Q 5,423,905.00	
						Subproducto 1:	Dirección y Coordinación.	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
								Meta financiera	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,993.00	Q 451,993.00	Q 5,423,905.00	
						Acción 1:	Dirección y Coordinación.	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
								Meta financiera	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,992.00	Q 451,993.00	Q 451,993.00	Q 5,423,905.00	
1	0	0	2	0	0	Producto 2:	Servicios de Administración Financiera.	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
								Meta financiera	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,968.00	Q1,349,968.00	Q 16,199,594.00
						Subproducto 1:	Servicios de Administración Financiera.	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
								Meta financiera	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,968.00	Q1,349,968.00	Q 16,199,594.00
						Acción 1:	Servicios de Administración Financiera.	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
								Meta financiera	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,966.00	Q1,349,968.00	Q1,349,968.00	Q 16,199,594.00
11	0	0	1	0	0	Producto 3:	Planes anuales de monetización y mercadeo e informe de gestión de la administración de bienes en	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
								Meta financiera	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,544.00	Q 317,544.00	Q 3,810,495.00
						Subproducto 1:	Planes anuales de monetización y mercadeo e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio del CONABED.	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
								Meta financiera	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,544.00	Q 317,544.00	Q 3,810,495.00
						Acción 1:	Planes anuales de monetización y mercadeo e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio del CONABED.	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
								Meta financiera	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,541.00	Q 317,544.00	Q 317,544.00	Q 3,810,495.00	

**Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio**  
**Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 Y**  
**Plan Operativo Anual -POA- 2025**

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES														SPPD-22										
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO /ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025												META FÍSICA Y FINANCIERA			
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic				
11	0	0	2	0	0	Producto 4 :	Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del CONABED.	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12				
								Meta financiera	Q 442,262.00	Q 442,262.00	Q 442,262.00	Q 442,262.00	Q 442,262.00	Q 442,262.00	Q 442,262.00	Q 442,262.00	Q 442,262.00	Q 442,262.00	Q 442,262.00	Q 442,265.00	Q 5,307,147.00			
						Subproducto 1 :	Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del CONABED.	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
									Meta financiera	Q 442,262.00	Q 442,262.00	Q 442,265.00	Q 5,307,147.00											
						Acción 1:	Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del CONABED.	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
									Meta financiera	Q 442,262.00	Q 442,262.00	Q 442,265.00	Q 5,307,147.00											
12	0	0	1	0	0	Producto 5 :	Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del CONABED.	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12				
								Meta financiera	Q 54,906.00	Q 54,906.00	Q 54,906.00	Q 54,906.00	Q 54,906.00	Q 54,906.00	Q 54,906.00	Q 54,906.00	Q 54,906.00	Q 54,906.00	Q 54,914.00	Q 658,880.00				
						Subproducto 1 :	Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del CONABED.	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
									Meta financiera	Q 54,906.00	Q 54,914.00	Q 658,880.00												
						Acción 1:	Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del CONABED.	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
									Meta financiera	Q 54,906.00	Q 54,914.00	Q 658,880.00												
12	0	0	2	0	0	Producto 6 :	Informe de gestión y registro de contratistas en beneficio del CONABED.	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12				
								Meta financiera	Q 70,831.00	Q 70,831.00	Q 70,831.00	Q 70,831.00	Q 70,831.00	Q 70,831.00	Q 70,831.00	Q 70,831.00	Q 70,831.00	Q 70,831.00	Q 70,838.00	Q 849,979.00				
						Subproducto 1 :	Informe de gestión y registro de contratistas en beneficio del CONABED.	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12		
									Meta financiera	Q 70,831.00	Q 70,838.00	Q 849,979.00												
						Acción 1:	Informe de gestión y registro de contratistas en beneficio del CONABED.	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
									Meta financiera	Q 70,831.00	Q 70,838.00	Q 849,979.00												
<b>TOTAL INSTITUCIONAL</b>																			<b>Q32,250,000.00</b>					

**Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio**  
**Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 Y**  
**Plan Operativo Anual -POA- 2025**

**F. Anexo VI**

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL ANUAL														SPPD-23	
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio.															
FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTO A NIVEL ANUAL															
PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE PRODUCTOS										TOTAL 2025	
				AÑO	LINEA DE BASE		Cuatrimestre I 2025		Cuatrimestre II 2025		Cuatrimestre III 2025		META		
					Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		Datos Absolutos	Datos Relativos	
							Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	
Producto 1: Dirección y Coordinación.	Documento	Dirección y Coordinación	Número de documentos programados/Número de documentos entregados.	2021	12	100%	4	33%	4	33%	4	34%	12	100%	
Producto 2: Servicios de Administración Financiera.	Documento	Servicios de Administración Financiera	Número de documentos programados/Número de documentos entregados.	2021	12	100%	4	33%	4	33%	4	34%	12	100%	
Producto 3: Planes anuales de monetización y mercadeo e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio del CONABED.	Documento	Gestión de la Dirección de Administración de Bienes	Número de documentos programados/Número de documentos entregados.	2021	12	100%	4	43%	4	28%	4	29%	12	100%	
Producto 4: Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del CONABED.	Documento	Gestión de la Dirección de Control y Registro de Bienes	Número de documentos programados/Número de documentos entregados.	2021	12	100%	4	47%	4	26%	4	27%	12	100%	
Producto 5: Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del CONABED.	Documento	Gestión de la Unidad de Inversiones	Número de documentos programados/Número de documentos entregados.	2021	12	100%	4	31%	4	31%	4	38%	12	100%	
Producto 6: Informe de gestión y registro de contratistas en beneficio del CONABED.	Documento	Gestión de la Unidad de Registro de Contratistas	Número de documentos programados/Número de documentos entregados.	2021	12	100%	4	33%	4	33%	4	34%	12	100%	

**Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio**  
**Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 Y**  
**Plan Operativo Anual -POA- 2025**

<b>FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL ANUAL</b>															<b>SPPD-23</b>
<b>FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL ANUAL</b>															

SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE SUBPRODUCTOS											
				LINEA DE BASE			Cuatrimestre I 2025		Cuatrimestre II 2025		Cuatrimestre III 2025		TOTAL 2025		
				AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		META		
							Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	
Subproducto 1: Dirección y Coordinación.	Documento	Dirección y Coordinación	Número de documentos programados/Número de documentos entregados.	2021	12	100%	4	33%	4	33%	4	34%	12	100%	
Subproducto 2: Servicios de Administración Financiera.	Documento	Servicios de Administración Financiera	Número de documentos programados/Número de documentos entregados.	2021	12	100%	4	33%	4	33%	4	34%	12	100%	
Subproducto 3: Planes anuales de monetización y mercadeo e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio del CONABED.	Documento	Gestión de la Dirección de Administración de Bienes	Número de documentos programados/Número de documentos entregados.	2021	12	100%	4	43%	4	28%	4	29%	12	100%	
Subproducto 4: Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del CONABED.	Documento	Gestión de la Dirección de Control y Registro de Bienes	Número de documentos programados/Número de documentos entregados.	2021	12	100%	4	47%	4	26%	4	27%	12	100%	
Subproducto 5: Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del CONABED.	Documento	Gestión de la Unidad de Inversiones	Número de documentos programados/Número de documentos entregados.	2021	12	100%	4	31%	4	31%	4	38%	12	100%	
Subproducto 6: Informe de gestión y registro de contratistas en beneficio del CONABED.	Documento	Gestión de la Unidad de Registro de Contratistas	Número de documentos programados/Número de documentos entregados.	2021	12	100%	4	33%	4	33%	4	34%	12	100%	

**Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio**  
**Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 Y**  
**Plan Operativo Anual -POA- 2025**

**G. Anexo VII**

FUENTE 11/17/18/41

PROGRAMA		ACTIVIDAD		PRODUCTO	SUBPRODUCTO	PG	SP	PY	AC	OB	REN	UBG	F	ORG	CORR
1	ACTIVIDADES CENTRALES	1	DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN	Dirección y Coordinación	Dirección y Coordinación	01	00	000	001	000	000	0101	11/17/18/41	000	0000
		2	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA	Servicios de Administración Financiera	Servicios de Administración Financiera	01	00	000	002	000	000	000	0101	11/17/18/41	000
11	INCREMENTO RECURSO CONABED	1	ADMINISTRACIÓN DE BIENES	Planes anuales de monetización y mercadeo e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio del CONABED.	Planes anuales de monetización y mercadeo e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio del CONABED	11	00	000	001	000	000	0101	11/17/18/41	000	0000
		2	CONTROL Y REGISTRO DE BINES	Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del CONABED	Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del CONABED	11	00	000	002	000	000	000	0101	11/17/18/41	000
12	INCREMENTO RENDIMIENTOS	1	INVERSIONES	Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del CONABED	Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del CONABED	12	00	000	001	000	000	0101	11/17/18/41	000	0000
		2	REGISTRO DE CONTRATISTAS	Informe de gestión y registro de contratistas en beneficio del CONABED	Informe de gestión y registro de contratistas en beneficio del CONABED	12	00	000	002	000	000	000	0101	11/17/18/41	000

**Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio**  
**Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 Y**  
**Plan Operativo Anual -POA- 2025**

## H. Anexo VIII

DIRECCIÓN DE INFORMÁTICA Y ESTADÍSTICA  
DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y ESTADÍSTICA

MATRIZ PLAN OPERATIVO ANUAL  
POA - 2025



Secretaría Nacional de  
**Administración de Bienes**  
**en Extinción de Dominio**

UNIDAD ORGANIZACIONAL: DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN

Eje Estratégico	Institucional	Producto / Subproducto	Indicador	Unidad de medida	Meta Total Anual	Avance Físico de Objetivos y Estrategias de POA 2025												% Ejecución Total
						META POR CUATRIMESTRE												
						Primer Cuatrimestre				Segundo Cuatrimestre				Tercer Cuatrimestre				
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Dirección y Coordinación	Producto	Dirección y Coordinación.	Informes elaborados/Informes programados	Documento	12	4				4				4				100.00%
						1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	Subproducto	Dirección y Coordinación.	Informes y planes elaborados/Informes y planes programados	Documento	12	4				4				4				100.00%
						1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
PROMEDIO ACUMULADO												100%						

DIRECCIÓN DE INFORMÁTICA Y ESTADÍSTICA  
DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y ESTADÍSTICA

MATRIZ PLAN OPERATIVO ANUAL  
POA - 2025



Secretaría Nacional de  
**Administración de Bienes**  
**en Extinción de Dominio**

UNIDAD ORGANIZACIONAL: DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

Eje Estratégico	Institucional	Producto / Subproducto	Indicador	Unidad de medida	Meta Total Anual	Avance Físico de Objetivos y Estrategias de POA 2025												% Ejecución Total
						META POR CUATRIMESTRE												
						Primer Cuatrimestre				Segundo Cuatrimestre				Tercer Cuatrimestre				
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Dirección y Coordinación	Producto	Servicios de Administración Financiera	Informes elaborados/Informes programados	Documento	12	4				4				4				100%
						1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	Subproducto	Servicios de Administración Financiera	Informes elaborados/Informes programados	Documento	12	4				4				4				100%
						1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
PROMEDIO ACUMULADO												100%						

## Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio

### Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 Y

### Plan Operativo Anual -POA- 2025

DIRECCIÓN DE INFORMÁTICA Y ESTADÍSTICA  
DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y ESTADÍSTICA

MATRIZ PLAN OPERATIVO ANUAL  
POA - 2025



UNIDAD ORGANIZACIONAL: DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE BIENES.

OBJETIVO GENERAL: Responsable de la ejecución de la política de administración de los bienes, ya sea por sí misma o por cuenta de terceros, a fin de garantizar la productividad de los mismos. Para el efecto deberá realizar los estudios y la valoración económica de los bienes y recomendar la celebración de los contratos que corresponda, así como proponer las mejores opciones de inversión de los fondos dinerarios.

Artículo 27 Reglamento LED

Eje Estratégico Institucional	Producto / Subproducto		Indicador	Unidad de medida	Meta Total Anual	Avance Físico de Objetivos y Estrategias de POA 2025												% Ejecución Total
						META POR CUATRIMESTRE												
						Primer cuatrimestre				Segundo Cuatrimestre				Tercer Cuatrimestre				
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Administración de Bienes.	Producto	Planes anuales de monetización y mercado e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio del CONABED.	Informes y planes elaborados/Informes y planes programados	Documento	12	4				4				4				100%
						1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Administración de Bienes.	Subproducto	Planes anuales de monetización y mercado e informe de gestión de la administración de bienes en beneficio del CONABED.	Informes y planes elaborados/Informes y planes programados	Documento	12	4				4				4				100%
						1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
PROMEDIO ACUMULADO												100%						

DIRECCIÓN DE INFORMÁTICA Y ESTADÍSTICA

DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y ESTADÍSTICA

MATRIZ PLAN OPERATIVO ANUAL

POA - 2025



UNIDAD ORGANIZACIONAL: DIRECCIÓN DE CONTROL Y REGISTRO DE BIENES.

OBJETIVO GENERAL: Planificar, organizar, ejecutar, dirigir y controlar todos los procesos relativos a la recepción, así como registrar, inventariar, almacenar y preservar, los bienes sujetos a la acción de extinción de dominio.

Artículo 26 Reglamento LED

Eje Estratégico Institucional	Producto / Subproducto		Indicador	Unidad de medida	Meta Total Anual	Avance Físico de Objetivos y Estrategias de POA 2025												% Ejecución Total
						META POR CUATRIMESTRE												
						Primer cuatrimestre				Segundo Cuatrimestre				Tercer Cuatrimestre				
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Control y Registro de Bienes	Producto	Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del CONABED.	Informes elaborados/Informes programados	Documento	12	4				4				4				100%
						1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Control y Registro de Bienes	Subproducto	Informe de control y registro de bienes con medida cautelar en beneficio del CONABED.	Informes y planes elaborados/Informes y planes programados	Documento	12	4				4				4				100%
						1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
PROMEDIO ACUMULADO												100%						

# Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio

## Plan Operativo Multianual -POM- 2025-2029 Y

### Plan Operativo Anual -POA- 2025

DIRECCIÓN DE INFORMÁTICA Y ESTADÍSTICA  
DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y ESTADÍSTICA

MATRIZ PLAN OPERATIVO ANUAL  
POA - 2025



UNIDAD ORGANIZACIONAL: UNIDAD DE INVERSIONES.  
 OBJETIVO GENERAL: Elaborar los lineamientos en la Política de Inversiones la cual deberá formular anualmente y proponerla por el conducto respectivo al CONABED para su aprobación, así como cualquier otra actividad que le permita desarrollar sus funciones. Además desarrollar la función de asesor en materia de inversiones.  
 Artículo 33 Reglamento LED

Eje Estratégico Institucional	Producto / Subproducto		Indicador	Unidad de medida	Meta Total Anual	Avance Físico de Objetivos y Estrategias de POA 2025												% Ejecución Total
						META POR CUATRIMESTRE												
						Primer Cuatrimestre				Segundo Cuatrimestre				Tercer Cuatrimestre				
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Inversiones	Producto	Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del CONABED.	Informes elaborados/Informes programados	Documento	12	4				4				4				100%
						1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Inversiones	Subproducto	Plan anual e informe de gestión de las inversiones en beneficio del CONABED.	Informes y planes elaborados/Informes y planes programados	Documento	12	4				4				4				100%
						1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
						PROMEDIO ACUMULADO												100%

DIRECCIÓN DE INFORMÁTICA Y ESTADÍSTICA  
DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y ESTADÍSTICA

MATRIZ PLAN OPERATIVO ANUAL  
POA - 2025



UNIDAD ORGANIZACIONAL: UNIDAD DE REGISTRO DE CONTRATISTA.  
 OBJETIVO GENERAL: Elaborar los listados donde consten las personas individuales, jurídicas, nacionales y extranjeras y entidades de cualquier naturaleza que pudieran ser contratistas, beneficiarias o que tengan interés en participar, en todas las operaciones contractuales tales como compraventas, donaciones, arrendamiento, comodato, administración o fiduciarias, que se realicen sobre bienes sujetos a la acción de Extinción de Dominio.  
 Artículo 32 Reglamento LED

Eje Estratégico Institucional	Producto / Subproducto		Indicador	Unidad de medida	Meta Total Anual	Avance Físico de Objetivos y Estrategias de POA 2025												% Ejecución Total
						META POR CUATRIMESTRE												
						Primer Cuatrimestre				Segundo Cuatrimestre				Tercer Cuatrimestre				
						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Registro de Contratistas	Producto	Informe de gestión y registro de contratistas en beneficio del CONABED.	Informes elaborados/Informes programados	Documento	12	4				4				4				100%
						1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Registro de Contratistas	Subproducto	Informe de gestión y registro de contratistas en beneficio del CONABED.	Informes y planes elaborados/Informes y planes programados	Documento	12	4				4				4				100%
						1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
						PROMEDIO ACUMULADO												100%

## **Hoja de elaboración**

### ***Plan Operativo Multianual 2025-2029***

### ***Plan Operativo Anual -POA- 2025***

#### ***Metodología e integración de información:***

***Secretaría General***

***Secretaría General Adjunta***

***Dirección de Informática y Estadística***

***Departamento de Planificación y Estadística***

***Direcciones y Unidades de la Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio***

***Gloria Verna Guillermo Lemus***

***Secretaria General***

***Diagonal 6, 10-26 Zona 10***

***Tel: (502) 2495-0600***

***www.senabed.gob.gt***

***Guatemala, agosto 2024***